



STICHTING
**VUURTOREN
BRESKENS**

Stichting Vuurtoren Breskens
ANBI-Beleidsplan
1 december 2024 – 31 december 2026

Revisie : 4 – Vierde uitgave
Datum : 1 december 2024
Revisiefrequentie : Elke twee jaar

Namens het Bestuur van de Stichting Vuurtoren Breskens

J.P.M. van Loenhout
Secretaris

Inhoud

- 1. Voorwoord**
- 2. Algemene gegevens & Bestuur, Statuten**
- 3. Visie & Missie**
- 4. Doelstelling, Aanleiding, en Doelgroep**
- 5. Bezoldiging en beloningsbeleid**
- 6. Financiën en Vermogen**
- 7. Financiële prognose**
- 8. Activiteiten 2024 - 2026**
- 9. Communicatie, Publicaties, en Jaarverslag**

1. Voorwoord

De Stichting Vuurtoren Breskens is opgericht op 7 december 2011 te Sluis (Statutaire zetel), en is op 28 december 2011 ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 54240913. De Stichting is erkend als Culturele ANBI.

De Stichting heeft tot doel het behoud en de exploitatie van de Vuurtoren Nieuwe Sluis, Panoramaweg 1, 4511 RS Breskens. De Stichting probeert dit te realiseren door het exploiteren, met behulp van een team enthousiaste vrijwilligers, van deze vuurtoren, teneinde op deze wijze voldoende inkomsten te genereren om in de onderhoudskosten van dit zeer onderhouds-intensieve Rijksmonument te kunnen voorzien.

De achzijdige conische gietijzeren vuurtoren, met bouwjaar 1867, is als Rijksmonument geregistreerd onder nummer 31526 (ID).

In dit document wordt, met betrekking tot de Stichting, inzicht gegeven in de missie, visie, ambitie, en doelstellingen van de Stichting. Tevens wordt een toelichting gegeven op de werkzaamheden van het Bestuur, en wordt toegelicht, op welke wijze inkomsten worden verworven, en het vermogen wordt beheerd, en besteed.

2. Algemene gegevens en Bestuur, Statuten

2.1 Algemene gegevens

Statutaire naam	: Stichting Vuurtoren Breskens
Organisatietype	: ANBI- Stichting (Algemeen Nut Beogende Instelling)
Opgericht	: 7 december 2011
KvK nummer	: 54240913
Rijksmonument ID	: 31526
Bankrekening (IBAN)	: NL58 RABO 0170 688 941
Fiscaal nummer (RSIN)	: 8512.24.751
Postadres Secretariaat	: Kraanvogel 29, 4822 RC Breda
Telefoonnummer	: 06 10 89 51 10
Email	: VuurtorenBreskens@kpnmail.nl
Website	: www.vuurtorenbreskens.nl

2.2 Bestuur

Voorzitter	: Marc Esmé De Cocker
Secretaris	: Jan van Loenhout
Penningmeester	: Walter van Hee
Lid	: Kees Kosten
Lid	: Frank Ploegaert
Beheerder	: Jules van Mulken

De Bestuurders zijn allen gezamenlijk bevoegd met andere Bestuurders.

UBO-register (Ultimate Beneficial Owner)

Conform de vanaf 27 maart 2022 geldende wettelijke verplichting dat alle Bestuurders van de Stichting ingeschreven dienen te zijn in het UBO-register van de Kamer van Koophandel, heeft deze inschrijving van de eerste vier Bestuurders op 18 februari 2022 plaatsgevonden.

De daaropvolgend aantredende Bestuurders zijn, bij hun inschrijving bij de Kamer van Koophandel, tevens direct aangemeld voor het UBO-register.

NAW-gegevens Bestuursleden

De contactgegevens (adres, telefoonnummer, email-adres) van de bestuursleden zijn in het verleden door cybercriminelen misbruikt (identiteitsdiefstal), om met behulp van deze persoonlijke informatie de Stichting financiële schade te berokkenen. Om deze reden worden de contactgegevens van de bestuursleden niet langer vermeld, noch in dit document, noch op de website in algemene zin. Hiertoe bevoegde instanties kunnen deze informatie desgewenst opvragen rechtstreeks bij de Kamer van Koophandel, of bij het Secretariaat van de Stichting. De contactgegevens van het Secretariaat staan vermeld onder 2.1.

2.3 Rooster van Aftreden

De Bestuurders van de Stichting worden telkens benoemd voor een periode van vier jaar. Conform de Statuten van de Stichting dienen de Bestuurders derhalve, formeel, elke vier jaar af te treden. Tegelijkertijd zijn aftredende Bestuurders, eveneens conform de Statuten, onmiddellijk, en onbeperkt, her-noembaar. Om deze reden is, tot de uitgifte van zowel het Huishoudelijk Reglement als dit Beleidsplan, afgezien van het hanteren van een formeel Rooster van Aftreden.

Met de inwerkingtreding van zowel het Huishoudelijk Reglement (per 1 januari 2022) als het Beleidsplan (per 1 december 2021) is tevens besloten het Rooster van Aftreden te formaliseren. Het Rooster van Aftreden is derhalve geagendeerd op de Jaarvergadering van 2022, tijdens deze vergadering formeel en unaniem geaccepteerd, en aansluitend opgenomen in zowel het Huishoudelijk Reglement, als het Beleidsplan.

Het Rooster zal, aansluitend, jaarlijks als agendapunt worden ingebracht en behandeld tijdens de Jaarvergadering.

Bestuurder	Marc De Cocker
Functie	Voorzitter
Benoeming	2011
Aftredend en herkiesbaar	2023

Bestuurder	Jan van Loenhout
Functie	Secretaris
Benoeming	2019
Aftredend en herkiesbaar	2023

Bestuurder	Walter van Hee
Functie	Penningmeester
Benoeming	2020
Aftredend en herkiesbaar	2024

Bestuurder	Kees Kosten
Functie	Lid
Benoeming	2011
Aftredend en herkiesbaar	2023

Bestuurder	Jules van Mulken
Functie	Beheerder
Benoeming	2022
Aftredend en herkiesbaar	2026

Bestuurder	Frank Ploegaert
Functie	Lid
Benoeming	2023
Aftredend en herkiesbaar	2027

Bij tussentijds aftreden van een van de Bestuursleden treedt, voor de nieuwe Bestuurder, conform de Statuten geen nieuwe periode van vier jaar in.

2.4 Statuten

Conform het onder 2.2 gestelde zijn ook de Statuten van de Stichting niet vrij ter inzage. Dit, daar ook in de statuten meerdere persoonlijke gegevens zijn opgenomen van de bij de oprichting van de Stichting betrokken Bestuurders. Ook hier geldt derhalve dat de hiertoe bevoegde instanties desgewenst een kopie van de Statuten op kunnen vragen bij hetzij de Kamer van Koophandel, hetzij het Secretariaat van de Stichting.

3. Visie & Missie

3.1 Visie

Als Stichting streven wij, in algemene zin, de instandhouding na van unieke nautische objecten langs de kust van West Zeeuws-Vlaanderen. Daarnaast zien wij het als onze taak kennis van de streek en van het lokale erfgoed zo breed mogelijk onder de aandacht te brengen.

3.2 Missie

Instandhoudingscomponent

Door het ontvangen van bezoekers, de verkoop van souvenirs, en donaties van individuele personen en bedrijven voldoende inkomsten genereren om de onderhouds- en instandhoudingskosten van de vuurtoren te kunnen bekostigen.

Educatieve component

Het geven van voorlichting aan groepen bezoekers, en zeer specifiek het verzorgen van rondleidingen aan scholen.

Het tentoonstellen van nautische objecten in de vorm van een permanente tentoonstelling (museale functie) en, afhankelijk van het aanbod, het tentoonstellen van het werk van lokale kunstenaars in de vorm van een wisselende tentoonstelling met de kust, Westerschelde, en Noordzee als hoofdthema.

4. Doelstelling, Aanleiding, en Doelgroep

4.1 Doelstelling

De doelstelling van de stichting is de instandhouding en het behoud van het sectorlicht Nieuwe Sluis, Panoramaweg 1 te 4511 RS Breskens, Rijksmonument register nummer 31526, en de Vuurtoren als beeldbepalend maritiem erfgoed open te stellen voor maritieme, culturele en educatieve manifestaties; hierbij zoekt de stichting samenwerking met alle personen, groepen, rechtspersonen en overheden die hetzelfde doel nastreven. Het stichtingsbestuur werkt aan de realisering van boven gestelde doelstellingen.

4.2 Aanleiding

Aanleiding voor de oprichters om in actie te komen was het bericht dat de vuurtoren uit 1867 na 144 jaar zijn functie als nautisch object had verloren, en derhalve op 3 oktober 2011 het licht van de vuurtoren zou worden gedoofd. Wat er verder met de vuurtoren zou gebeuren was onzeker. Wat het Stichtingsbestuur nastreeft is de vuurtoren als beeldbepalend lichtend baken van Breskens in volle glorie te behouden voor de toekomst, en in al zijn eigenheid een waardevolle rol te laten spelen in de regio. Het Bestuur weet dat hiervoor meer dan voldoende draagvlak is in de regio, en ook ver daar buiten.

4.3 Doelgroep

De primaire doelgroep ten aanzien van zowel de in bovenstaande (4.1) als in de Visie en Missie geformuleerde doelstellingen is, uiteraard, de lokale bevolking in de regio West Zeeuws-Vlaanderen. Als secundaire doelgroep ziet het Bestuur onderwijsinstellingen in brede zin. De Vuurtoren leent zich immers bij uitstek om leerlingen en studenten bekend te maken met de geschiedenis van zowel de streek, als de Westerschelde en de Noordzee, en meer in het bijzonder de functie van de Vuurtoren, en andere nautische navigatieobjecten langs de kust, bij het verzekeren van een veilig gebruik van zowel de Westerschelde, als de Noordzee. De Stichting kan, vanuit haar vrijwilligersbasis, putten uit meerdere vrijwilligers die ter zake kundig zijn, en zich hebben toegelegd op het geven van voorlichting, en rondleidingen.

Tenslotte ziet het Bestuur ook de vele toeristen die onze streek bezoeken nadrukkelijk als doelgroep.

5. Bezoldiging en Beloningsbeleid

De Stichting Vuurtoren Breskens is geheel afhankelijk van de inzet van vrijwilligers. Alle te verrichten werkzaamheden, waaronder de technische instandhouding van de Vuurtoren, het inrichten van tentoonstellingen, het ontvangen en begeleiden van groepen bezoekers, het bemensen van de balie bij de gastenontvangst, de verkoop van souvenirs, en alle relevante administratieve en bestuurlijke taken worden volledig uitgevoerd door een team van vrijwilligers. De Stichting kent geen medewerkers in loondienst. Zowel de Bestuursleden als de overige bij de Stichting betrokken vrijwilligers zijn onbezoldigd, en verrichten de voor de Stichting uitgevoerde werkzaamheden dus geheel en al belangeloos en zonder enige directe vorm van financiële compensatie.

Vanuit de voor cultuur verantwoordelijke ambtelijke werkgroep van de Gemeente Sluis is in het najaar van 2021 de mogelijkheid geopperd, om de in de Gemeente Sluis actieve vrijwilligers op enigerlei wijze geldelijk te ondersteunen c.q. belonen, bijv. in de vorm van een bescheiden bijdrage per gewerkt uur. Mocht hier in de toekomst sprake van zijn, en dit is uiterst onzeker, dan zal de Gemeente Sluis, vanuit de beschikbare subsidies voor het ondersteunen van de culturele sector, de afhandeling van deze vergoedingen zowel financieel als administratief voor haar rekening nemen.

6. Inkomsten en beheer en besteding van het vermogen

6.1 Verwerving van Inkomsten

De Stichting Vuurtoren Breskens is een non-profit organisatie, heeft geen winstoogmerk, en is voor haar inkomsten in hoge mate afhankelijk van de door bezoekers gegenereerde inkomsten tijdens de openingsuren. Een door externe factoren veroorzaakte gedeeltelijke of totale sluiting tijdens het seizoen, dat loopt van 1 april tot en met 31 oktober, heeft dan ook een sterke negatieve uitwerking op de financiële positie van de Stichting.

Inkomsten worden op de volgende wijze verkregen:

Entreegelden : de gelden die wij ontvangen van betalende bezoekers.

Verkopen : de verkoop van souvenirs direct aan de balie.

Donaties : donaties van bezoekers, en lokale ondernemers.

Giften : giften van bezoekers, inwoners uit de regio, en van lokale ondernemers.

Subsidies : de Stichting ontvangt geen structurele subsidies (*)

(*) In 2021 is, voor het kalenderjaar 2020, een beroep gedaan op de “Compensatieregeling Covid Cultuur Gemeente Sluis”. Dit heeft geleid tot een bijdrage om de door de coronapandemie veroorzaakte verliezen in ieder geval gedeeltelijk te compenseren.

In 2022 is opnieuw een beroep gedaan op de voor het coronajaar 2021 geldende compensatieregeling. Dit heeft, eind 2023 en na een gewonnen bezwaarprocedure, opnieuw geleid toe een bescheiden gedeeltelijke compensatie van de over 2021 geleden verliezen.

Zie voor een verdere cijfermatige onderbouwing en toelichting het jaarverslag. De meest recente versie van het jaarverslag is, jaarlijks en direct na vaststelling en publicatie, terug te vinden op de website van de Stichting.

De vaststelling van de jaarstukken geschiedt, jaarlijks, op de Jaarvergadering. Als Jaarvergadering geldt de eerste Bestuursvergadering na goedkeuring van het jaarverslag.

6.2 Beheer en Besteding van het Vermogen

De Stichting beheert een gietijzeren vuurtoren, geplaatst aan de buitenzijde van een primaire waterkering (zeedijk). Zowel de locatie als de keuze van het bouw materiaal leiden tot een hoge mate van inwerking door de elementen, en daarmee tot hoge instandhoudingskosten.

Dit laatste is terug te zien in elk jaarverslag, daar de instandhoudingskosten in brede zin standaard het hoofdbestanddeel vormen van de totale uitgaven over het lopende, en voorgaande jaren. Daarnaast zijn er aanzienlijke uitgaven voor verzekeringspremies, en het onderhoud van de technische infrastructuur en website.

Teneinde voldoende reserve te creëren voor het onderhoud van het gebouw wordt een Voorziening Groot Onderhoud opgebouwd. Bij voldoende inkomsten wordt, jaarlijks, een aanzienlijk deel van deze inkomsten als dotatie aan de Voorziening Groot Onderhoud toegevoegd. De beslissing over de hoogte van de jaarlijkse dotatie wordt bepaald tijdens de Jaarvergadering.

Zie voor een verdere cijfermatige onderbouwing en toelichting de gepubliceerde jaarstukken.

6.3 Bijzondere Uitgaven

De Stichting kent, afgezien van de uitgaven voor Groot Onderhoud, geen Bijzondere Uitgaven. Een uitzondering hierop vormde, in het kalenderjaar 2022, een niet voorziene uitgave ten gevolge van internetfraude. Van deze fraude is aangifte gedaan. In het kalenderjaar 2023 is deze uitgave in belangrijke mate gecompenseerd door een uitkering van het Centraal Justitieel Incassobureau (Slachtoffer Informatiepunt Schadevergoedingsmaatregelen).

Sedert dit fraudegeval zijn er, als onderdeel van het financiële beleid van de Stichting, controlemechanismen opgenomen die herhaling van dit soort fraude moeten voorkomen.

De plaatsing in 2023 van een Kardinale Boei op de zeedijk als onderdeel van onze permanente tentoonstelling wordt niet als bijzondere uitgave gezien. Deze plaatsing was immers al vele jaren geleden gepland en de kosten van deze plaatsing zijn, conform verwachting, relatief bescheiden gebleven.

De instandhoudingskosten van deze boei zijn eveneens bescheiden en kunnen dus evenmin als Bijzondere Uitgaven worden gezien.

7. Financiële prognose

7.1 Ontwikkeling vermogen

Door de volledige sluiting van de Vuurtoren in het coronajaar 2020, en een zeer beperkte openstelling in 2021, is een forse aanslag gepleegd op onze vermogenspositie.

In 2022 hebben wij, door een verruiming van de openingstijden, een begin kunnen maken met het herstel van deze vermogenspositie. Hierdoor komen wij waarschijnlijk, waar het de Voorziening Groot Onderhoud betreft, weer op de uitgangspositie van ultimo 2018. Er zijn dan echter, door alle tegenvallers, wel vier jaren van opbouw verloren gegaan, waardoor het bereiken van een voldoende hoge voorziening een uitdaging blijft. Hierin speelt ook mee, dat verruimde openingstijden een forse extra aanslag betekenen op onze nog steeds relatief smalle vrijwilligersbasis. Tot en met het seizoen 2023 is de Stichting nog steeds in staat gebleken om, ondanks natuurlijk verloop, via nieuwe aanwas toch een zeer acceptabele bezetting te realiseren, doch het seizoen 2024 heeft aangetoond dat onze vrijwilligersbasis door haar gemiddelde hoge leeftijd toch bijzonder kwetsbaar is.

Ultimo 2024 is de verwachting dat in de komende twee jaren, dus 2025 of 2026, het opgebouwde vermogen in de vorm van de Voorziening Groot Onderhoud fors zal moeten worden aangesproken. Een eerste indicatie van de te verwachten kosten voor het groot onderhoud van de buitenzijde van de vuurtoren toont immers aan dat er waarschijnlijk maar net voldoende in kas zal zijn om dit onderhoud te kunnen bekostigen.

Zie tevens de toelicht bij de jaarstukken.

7.2 Specifieke onderhoudskosten 2024 en verder

Het ligt in de lijn der verwachting dat er noodzakelijk onderhoud zal moeten worden gepleegd aan het paalscherm rond het terrein van de vuurtoren. Dit onderhoud dient bij voorkeur te worden uitgevoerd in opdracht van het Waterschap daar het Waterschap eigenaar is van de dijk en van het buitenterrein van de vuurtoren. Tot op heden toont het Waterschap zich, al is men eigenaar, echter weinig inschikkelijk.

Deze te verwachten onderhoudskosten opnemen als stelpost gaat ons als Stichting echter te ver. Deze post zal dan ook niet worden gebudgetteerd. Mocht er ooit sprake van zijn dat vervanging toch bekostigd dient te worden door de Stichting dan zullen die kosten worden gezien als een Bijzondere Uitgave.

7.3 Subsidieverstrekking via de Gemeente Sluis

De Stichting is als museum aangesloten bij de Vereniging Musea West Zeeuws Vlaanderen (VMWZV). In 2024 is door de Gemeente Sluis besloten dat van de twaalf aangesloten musea slechts de officieel als museum erkende musea in aanmerking komen voor financiële ondersteuning. Dit beperkt zich tot vijf van de twaalf aangesloten musea en betekent de facto dat de Stichting, zijnde geen officieel museum, niet in aanmerking komt voor enige vorm van subsidieverstrekking van de zijde van de Gemeente.

7.4 Toelichting financiële prognose

In aanvulling op bovenstaande mag ultimo 2024 het volgende worden vastgesteld:

7.4.1 Openstelling

De in het coronajaar 2021 ingevoerde verlengde openstelling van de vuurtoren heeft, in 2022 en 2023, geleid tot een forse doorgroei van het aantal bezoekers per jaar. Het moge duidelijk zijn dat dit, met betrekking tot de ontwikkeling van de financiën, meer zekerheid kan geen voor de toekomst.

Het kalenderjaar 2024 heeft aansluitend aangetoond dat aan die bezoekersaantallen wel een grens zit, mede doordat het aantal bezoekers per keer nu eenmaal, vanwege de veiligheid, beperkt dient te blijven. Daarnaast is openstelling op de geplande dagen en tijdstippen door de uitval van vrijwilligers, nog meer dan voorgaande jaren, niet vanzelfsprekend gebleken. Het doortrekken van de trend in bezoekersaantallen lijkt dan ook, gezien de ervaringen in 2024, niet realistisch. Om die reden zal, met betrekking tot de inkomsten welke gegenereerd worden door bezoekers, voor de komende jaren met een afvlakking worden gerekend.

7.4.2 Subsidieverstrekking

Zoals reeds gesteld onder 7.3 zal de komende jaren niet worden gerekend met enige vorm van subsidie van de zijde van de Gemeente Sluis.

Voor het geplande Groot Onderhoud zal een beroep worden gedaan op het Cultuurfonds. De vraag of de Stichting voor dit project ook daadwerkelijk in aanmerking komt voor in ieder geval een gedeeltelijke tegemoetkoming in de kosten kan op dit moment niet worden beantwoord. In de budgettering wordt hiermee dan ook geen rekening gehouden.

7.4.3 Korte- en langetermijnprognose

De Stichting houdt voor de budgettering een maximale periode aan van drie jaar. Een langere horizon wordt, door de toenemende onzekerheid, niet zinvol geacht.

8. Activiteiten 2024 - 2026

In 2024 zijn eerste stappen gezet om de vuurtoren toekomstbestendiger te maken. Zo is de gehele elektrische installatie nagelopen en heeft, in het kader van veiligheid, in overleg met de Veiligheidsregio Zeeland een update plaatsgehad van de op het gebied van veiligheid aanwezige middelen en voorzieningen. Tevens is geborgd dat, door periodieke controles, dit soort voorzieningen voortaan up-to-date blijven.

Ook de komende jaren zal er nog het nodige geïnvesteerd moeten worden om de installaties in de vuurtoren een upgrade te geven. In de budgettering wordt hiermee rekening gehouden in de vorm van stelposten.

Voor het groot onderhoud van de buitenzijde van de vuurtoren is een eerste partij benaderd. De focus zal hierbij, naast het schilderwerk, sterk liggen op het zo goed mogelijk waterdicht houden van de vuurtoren. De verwachting is dat deze werkzaamheden hetzij in 2025 hetzij in 2026 uitgevoerd kunnen worden, waarbij een en ander wel afhankelijk is van de op dat moment beschikbare financiële middelen. Die middelen op een voldoende hoog niveau houden zal een uitdaging blijven.

In bezoekersaantallen heeft de vuurtoren, gegeven de beperkte openstelling, het maximaal haalbare waarschijnlijk wel bereikt. Theoretisch zou het aantal bezoekers hoger kunnen liggen, de toeristische stroom richting de kust neemt immers alleen maar toe, doch de vuurtoren houdt zijn beperkingen: een kleine binnenruimte, een beperkt aantal bezoekers per keer en, door een gebrek aan vrijwilligers, een beperkte openstelling.

Alle musea in de regio West Zeeuws Vlaanderen worstelen met het gebrek aan voldoende vrijwilligers dus de verwachting lijkt gerechtvaardigd dat hierin niet snel verandering zal komen.

Het ambitieniveau voor de periode tot en met eind 2026 is dan ook beperkt: de focus ligt op het groot onderhoud. Alles wat wij nog extra kunnen realiseren is meegenomen.

9. Communicatie, Publicaties, en Jaarverslag

9.1 Communicatie en Publicaties

Voor de Stichting Vuurtoren Breskens staat de communicatie met de aan de Stichting verbonden vrijwilligers centraal. Zonder de inzet van vrijwilligers is het immers niet mogelijk de Vuurtoren succesvol te exploiteren. Te dien einde worden de vrijwilligers, via het Secretariaat van de Stichting periodiek, waarbij gestreefd wordt naar zes maal per jaar, via een Nieuwsbrief op de hoogte gehouden van het wel en wee van de Stichting.

Publicaties naar derden richten zich vooral, in de vorm van free publicity in lokale periodieken, op het werven van extra vrijwilligers. Daarnaast wordt, via deze publicaties, de Vuurtoren onder de aandacht gebracht van de vele toeristen die de regio ieder jaar bezoeken.

Sedert 2022 draagt de Stichting daarnaast financieel bij aan de gezamenlijke advertentiecampagne van de VMWZV. Hoewel deze Vereniging met ingang van 31 december 2025 niet langer zal bestaan blijft de Stichting waarschijnlijk wel bijdragen in de kosten van de gezamenlijke advertentiecampagnes van de samenwerkende musea in de streek.

Tenslotte wordt ook de website benut om met name potentiële bezoekers te interesseren voor een bezoek aan de Vuurtoren en wordt, door een van de vrijwilligers, actief gepost op Facebook.

9.2 Jaarverslag

Het Jaarverslag over het afgelopen boekjaar vormt geen onderdeel van dit beleidsplan doch wordt separaat gepubliceerd, en is terug te vinden op onze website.

• - • - • - • - •

Addendum

Revisiehistorie

18 februari 2022	Artikel 2.2 Inschrijving van de Bestuurders van de Stichting in het UBO-register van de Kamer van Koophandel.
1 maart 2022	Artikel 2.2 Formeel terugtreden van Annemarie Verschelling als Bestuurslid, en uitschrijving uit het Handelsregister. Annemarie blijft wel haar voormalige bestuurstaken uitvoeren, doch zal dit niet langer doen als lid van het Bestuur.
7 april 2022	Artikel 2.2 Inschrijving Jules van Mulken bij de Kamer van Koophandel als nieuwe Bestuurder. Tekst positie van de Vuurtorenbeheerder (formeel geen lid van het Bestuur) aangepast: de Vuurtorenbeheerder is voortaan wel formeel Bestuurslid.
8 april 2022	Artikel 2.2 Inschrijving Jules van Mulken in het UBO-register van de Kamer van Koophandel.
30 juni 2022	Artikel 2.3 Toevoeging van het Rooster van Aftreden.
7 april 2023	Artikel 2.2 Inschrijving Frank Ploegaert bij de Kamer van Koophandel als nieuwe Bestuurder. Inschrijving Frank Ploegaert in het UBO-register van de Kamer van Koophandel.
1 december 2023	Artikel 6.1 Toevoeging extra toelichting verkregen Covidsteun Artikel 6.3 Toevoeging artikel bijzondere uitgaven. Artikel 7.4 Toevoeging artikel toelichting financiële prognose. Artikel 8 Toelichting activiteiten 2023
1 december 2024	Voorblad Het plan wordt met ingang van 1 december 2024 elke twee jaar herzien. Artikel 7

	<p>Dit gehele artikel is op onderdelen aangepast. Het gaat dan vooral om de te verwachten kosten voor groot onderhoud waar ultimo 2024 meer zicht op is gekomen, en de verwachtingen met betrekking tot het verkrijgen van enige vorm van subsidie.</p> <p>Artikel 8 De verwachtingen voor de komende twee jaar zijn in lijn gebracht met de financiële armslag van de Stichting.</p> <p>Artikel 9.1 Update tekst communicatie en publicaties.</p>
--	--