



STICHTING  
**VUURTOREN  
BRESKENS**

**Stichting Vuurtoren Breskens**  
**ANBI-Beleidsplan**  
**1 december 2023 – 31 december 2024**

Revisie : 3 – Derde uitgave  
Datum : 1 december 2023  
Revisiefrequentie : Jaarlijks

**Namens het Bestuur van de Stichting Vuurtoren Breskens**

**J.P.M. van Loenhout**  
**Secretaris**

## **Inhoud**

- 1. Voorwoord**
- 2. Algemene gegevens & Bestuur, Statuten**
- 3. Visie & Missie**
- 4. Doelstelling, Aanleiding, en Doelgroep**
- 5. Bezoldiging en beloningsbeleid**
- 6. Financiën en Vermogen**
- 7. Financiële prognose**
- 8. Activiteiten 2023**
- 9. Communicatie, Publicaties, en Jaarverslag**

## **1. Voorwoord**

De Stichting Vuurtoren Breskens is opgericht op 7 december 2011 te Sluis (Statutaire zetel), en is op 28 december 2011 ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 54240913. De Stichting is erkend als Culturele ANBI.

De Stichting heeft tot doel het behoud en de exploitatie van de Vuurtoren Nieuwe Sluis, Panoramaweg 1, 4511 RS Breskens. De Stichting probeert dit te realiseren door het exploiteren, met behulp van een team enthousiaste vrijwilligers, van deze vuurtoren, teneinde op deze wijze voldoende inkomsten te genereren, om in de onderhoudskosten van dit zeer onderhouds-intensieve Rijksmonument te kunnen voorzien.

De achzijdige, conische, gietijzeren vuurtoren, met bouwjaar 1867, is als Rijksmonument geregistreerd onder nummer 31526 (ID).

In dit document wordt, met betrekking tot de Stichting, inzicht gegeven in de missie, visie, ambitie, en doelstellingen van de Stichting. Tevens wordt een toelichting gegeven op de werkzaamheden van het Bestuur, en wordt toegelicht, op welke wijze inkomsten worden verworven, en het vermogen wordt beheerd, en besteed.

## 2. Algemene gegevens en Bestuur, Statuten

### 2.1 Algemene gegevens

Statutaire naam : Stichting Vuurtoren Breskens  
Organisatietype : Stichting  
Opgericht : 7 december 2011  
KvK nummer : 54240913  
Rijksmonument ID : 31526  
Bankrekening (IBAN) : NL58 RABO 0170 688 941  
Fiscaal nummer (RSIN) : 8512.24.751  
Postadres Secretariaat : Kraanvogel 29, 4822 RC Breda  
Telefoonnummer : 06 10 89 51 10  
Email : [VuurtorenBreskens@kpnmail.nl](mailto:VuurtorenBreskens@kpnmail.nl)  
Website : [www.vuurtorenbreskens.nl](http://www.vuurtorenbreskens.nl)

### 2.2 Bestuur

Voorzitter : Marc Esmé De Cocker  
Secretaris : Jan van Loenhout  
Penningmeester : Walter van Hee  
Lid : Kees Kosten  
Lid : Frank Ploegaert  
Beheerder : Jules van Mulken

De Bestuurders zijn allen gezamenlijk bevoegd met andere Bestuurders.

### UBO-register (Ultimate Beneficial Owner)

Conform de vanaf 27 maart 2022 geldende wettelijke verplichting, dat alle Bestuurders van de Stichting ingeschreven dienen te zijn in het UBO-register van de Kamer van Koophandel, heeft deze inschrijving van de eerste vier Bestuurders op 18 februari 2022 plaatsgevonden.

De daaropvolgend aantredende Bestuurders zijn, bij hun inschrijving bij de Kamer van Koophandel, tevens direct aangemeld voor het UBO-register.

### NAW-gegevens Bestuursleden

De contactgegevens (adres, telefoonnummer, email-adres) van de bestuursleden zijn in het verleden door cybercriminelen misbruikt (identiteitsdiefstal), om met behulp van deze persoonlijke informatie de Stichting financiële schade te berokkenen. Om deze reden worden de contactgegevens van de bestuursleden niet langer vermeld, noch in dit document, noch op de website in algemene zin. Hiertoe bevoegde instanties kunnen deze informatie desgewenst opvragen rechtstreeks bij de Kamer van Koophandel, of bij het Secretariaat van de Stichting. De contactgegevens van het Secretariaat staan vermeld onder 2.1.

### 2.3 Rooster van Aftreden

De Bestuurders van de Stichting worden telkens benoemd voor een periode van vier jaar. Conform de Statuten van de Stichting dienen de Bestuurders derhalve, formeel, elke vier jaar af te treden. Tegelijkertijd zijn aftredende Bestuurders, eveneens conform de Statuten, onmiddellijk, en onbeperkt, her-noembaar. Om deze reden is, tot de uitgifte van zowel het Huishoudelijk Reglement, als dit Beleidsplan, afgezien van het hanteren van een formeel Rooster van Aftreden.

Met de inwerkingtreding van zowel het Huishoudelijk Reglement (per 1 januari 2022) als het Beleidsplan (per 1 december 2021) is tevens besloten, het Rooster van Aftreden te formaliseren. Het Rooster van Aftreden is derhalve geagendeerd op de Jaarvergadering van 2022, tijdens deze vergadering formeel en unaniem geaccepteerd, en aansluitend opgenomen in zowel het Huishoudelijk Reglement, als het Beleidsplan.

Het Rooster zal, aansluitend, jaarlijks als agendapunt worden ingebracht, en behandeld, tijdens de Jaarvergadering.

Bestuurder	Marc De Cocker
Functie	Voorzitter
Benoeming	2011
Aftredend en herkiesbaar	2023

Bestuurder	Jan van Loenhout
Functie	Secretaris
Benoeming	2019
Aftredend en herkiesbaar	2023

Bestuurder	Walter van Hee
Functie	Penningmeester
Benoeming	2020
Aftredend en herkiesbaar	2024

Bestuurder	Kees Kosten
Functie	Lid
Benoeming	2011
Aftredend en herkiesbaar	2023

Bestuurder	Jules van Mulken
Functie	Beheerder
Benoeming	2022
Aftredend en herkiesbaar	2026

Bestuurder	Frank Ploegaert
Functie	Lid
Benoeming	2023
Aftredend en herkiesbaar	2027

Bij tussentijds aftreden van een van de Bestuursleden treedt, voor de nieuwe Bestuurder, conform de Statuten geen nieuwe periode van vier jaar in.

## 2.4 Statuten

Conform het onder 2.2 gestelde zijn ook de Statuten van de Stichting niet vrij ter inzage. Dit, daar ook in de statuten meerdere persoonlijke gegevens zijn opgenomen van de bij de oprichting van de Stichting betrokken Bestuurders. Ook hier geldt derhalve, dat de hiertoe bevoegde instanties desgewenst een kopie van de Statuten op kunnen vragen bij hetzij de Kamer van Koophandel, hetzij het Secretariaat van de Stichting.

### 3. Visie & Missie

#### 3.1 Visie

Als Stichting streven wij, in algemene zin, de instandhouding na van unieke nautische objecten langs de kust van West Zeeuws-Vlaanderen. Daarnaast zien wij het als onze taak, kennis van de streek en van het lokale erfgoed zo breed mogelijk onder de aandacht te brengen.

#### 3.2 Missie

##### ***Instandhoudingscomponent***

Door het ontvangen van bezoekers, de verkoop van souvenirs, en donaties van individuele personen en bedrijven voldoende inkomsten genereren om de onderhouds- en instandhoudingskosten van de vuurtoren te kunnen bekostigen.

##### ***Educatieve component***

Het geven van voorlichting aan groepen bezoekers, en zeer specifiek het verzorgen van rondleidingen aan scholen.

Het tentoonstellen van nautische objecten in de vorm van een permanente tentoonstelling (museale functie) en, afhankelijk van het aanbod, het tentoonstellen van het werk van lokale kunstenaars in de vorm van een wisselende tentoonstelling met de kust, Westerschelde, en Noordzee als hoofdthema.

## **4. Doelstelling, Aanleiding, en Doelgroep**

### **4.1 Doelstelling**

De doelstelling van de stichting is de instandhouding en het behoud van het sectorlicht Nieuwe Sluis, Panoramaweg 1 te 4511 RS Breskens, Rijksmonument register nummer 31526, en de Vuurtoren als beeldbepalend maritiem erfgoed open te stellen voor maritieme, culturele en educatieve manifestaties; hierbij zoekt de stichting samenwerking met alle personen, groepen, rechtspersonen en overheden, die hetzelfde doel nastreven. Het stichtingsbestuur werkt aan de realisering van boven gestelde doelstellingen.

### **4.2 Aanleiding**

Aanleiding voor de oprichters om in actie te komen was het bericht dat de vuurtoren uit 1867 na 144 jaar zijn functie als nautisch object had verloren, en derhalve op 3 oktober 2011 het licht van de vuurtoren zou worden gedoofd. Wat er verder met de vuurtoren zou gebeuren, was onzeker. Wat het stichtingsbestuur nastreeft is de vuurtoren als beeldbepalend lichtend baken van Breskens in volle glorie te behouden voor de toekomst, en in al zijn eigenheid een waardevolle rol te laten spelen in de regio. Wij weten dat hiervoor meer dan voldoende draagvlak is in de regio, en ook ver daar buiten.

### **4.3 Doelgroep**

De primaire doelgroep ten aanzien van zowel de in bovenstaande (4.1), als in de Visie en Missie geformuleerde doelstellingen is, uiteraard, de lokale bevolking in de regio West Zeeuws-Vlaanderen. Als secundaire doelgroep ziet het Bestuur onderwijsinstellingen in brede zin. De Vuurtoren leent zich immers bij uitstek om leerlingen en studenten bekend te maken met de geschiedenis van zowel de streek, als de Westerschelde en de Noordzee, en meer in het bijzonder de functie van de Vuurtoren, en andere nautische navigatieobjecten langs de kust, bij het verzekeren van een veilig gebruik van zowel de Westerschelde, als de Noordzee. De Stichting kan, vanuit haar vrijwilligersbasis, putten uit meerdere vrijwilligers die ter zake kundig zijn, en zich hebben toegelegd op het geven van voorlichting, en rondleidingen.

Tenslotte ziet het Bestuur ook de vele toeristen die onze streek bezoeken nadrukkelijk als doelgroep.

## 5. Bezoldiging en Beloningsbeleid

De Stichting Vuurtoren Breskens is geheel afhankelijk van de inzet van vrijwilligers. Alle te verrichten werkzaamheden, waaronder de technische instandhouding van de Vuurtoren, het inrichten van tentoonstellingen, het ontvangen en begeleiden van groepen bezoekers, het bemensen van de balie bij de gastenontvangst, de verkoop van souvenirs, en alle relevante administratieve en bestuurlijke taken worden volledig uitgevoerd door een team van vrijwilligers. De Stichting kent geen medewerkers in loondienst. Zowel de Bestuursleden, als de overige bij de Stichting betrokken vrijwilligers zijn onbezoldigd, en verrichten de voor de Stichting uitgevoerde werkzaamheden dus geheel en al belangeloos, en zonder enige directe vorm van financiële compensatie.

Vanuit de voor cultuur verantwoordelijke ambtelijke werkgroep van de Gemeente Sluis is in het najaar van 2021 de mogelijkheid geopperd, om de in de Gemeente Sluis actieve vrijwilligers op enigerlei wijze geldelijk te ondersteunen c.q. belonen, bijv. in de vorm van een bescheiden bijdrage per gewerkt uur. Mocht hier in de toekomst sprake van zijn, en dit is nog uiterst onzeker, dan zal de Gemeente Sluis, vanuit de beschikbare subsidies voor het ondersteunen van de culturele sector, de afhandeling van deze vergoedingen zowel financieel als administratief voor haar rekening nemen.



## 6. Inkomsten en beheer en besteding van het vermogen

### 6.1 Verwerving van Inkomsten

De Stichting Vuurtoren Breskens is een non-profit organisatie, heeft geen winstoogmerk, en is voor haar inkomsten in hoge mate afhankelijk van de door bezoekers gegenereerde inkomsten tijdens de openingsuren. Een door externe factoren veroorzaakte gedeeltelijke of totale sluiting tijdens het seizoen, dat loopt van 1 april tot en met 31 oktober, heeft dan ook een sterke negatieve uitwerking op de financiële positie van de Stichting.

Inkomsten worden op de volgende wijze verkregen:

Entreegelden : de gelden die wij ontvangen van betalende bezoekers.

Verkopen : de verkoop van souvenirs direct aan de balie.

Donaties : donaties van bezoekers, en lokale ondernemers.

Giften : giften van bezoekers, inwoners uit de regio, en van lokale ondernemers.

Subsidies : de Stichting ontvangt geen structurele subsidies (\*)

(\*) In 2021 is, voor het kalenderjaar 2020, een beroep gedaan op de “Compensatieregeling Covid Cultuur Gemeente Sluis”. Dit heeft geleid tot een bijdrage om de door de coronapandemie veroorzaakte verliezen in ieder geval gedeeltelijk te compenseren.

In 2022 is opnieuw een beroep gedaan op de voor het coronajaar 2021 geldende compensatieregeling. Dit heeft, eind 2023 en na een gewonnen bezwaarprocedure, opnieuw geleid toe een bescheiden gedeeltelijke compensatie van de over 2021 geleden verliezen.

Zie voor een verdere cijfermatige onderbouwing en toelichting het jaarverslag. De meest recente versie van het jaarverslag is, jaarlijks en direct na vaststelling en publicatie, terug te vinden op de website van de Stichting.

De vaststelling van de jaarstukken geschiedt, jaarlijks, op de Jaarvergadering. Als Jaarvergadering geldt de eerste Bestuursvergadering na goedkeuring van het jaarverslag.

### 6.2 Beheer en Besteding van het Vermogen

De Stichting beheert een gietijzeren vuurtoren, geplaatst op een zeedijk. Zowel de locatie, als de keuze van het bouw materiaal leiden tot een hoge mate van inwerking door de elementen, en daarmee tot hoge instandhoudingskosten.

Dit laatste is terug te zien in elk jaarverslag, daar de huisvestingskosten in brede zin standaard het hoofdbestanddeel vormen van de totale uitgaven over het lopende, en voorgaande jaren. Daarnaast zijn er aanzienlijke uitgaven voor verzekeringspremies, en het onderhoud van de technische infrastructuur en website.

Teneinde voldoende reserve te creëren voor het onderhoud van het gebouw wordt een Voorziening Groot Onderhoud opgebouwd. Bij voldoende inkomsten wordt, jaarlijks, een aanzienlijk deel van deze inkomsten als dotatie aan de Voorziening Groot Onderhoud toegevoegd. De beslissing over de hoogte van de jaarlijkse dotatie wordt bepaald tijdens de Jaarvergadering.

Zie voor een verdere cijfermatige onderbouwing en toelichting de gepubliceerde jaarstukken.

### 6.3 Bijzondere Uitgaven

De Stichting kent, afgezien van de uitgaven voor Groot Onderhoud, geen Bijzondere Uitgaven. Een uitzondering hierop vormde, in het kalenderjaar 2022, een niet voorziene uitgave ten gevolge van internetfraude. Van deze fraude is aangifte gedaan. In het kalenderjaar 2023 is deze uitgave in belangrijke mate gecompenseerd door een uitkering van het Centraal Justitieel Incassobureau (Slachtoffer Informatiepunt Schadevergoedingsmaatregelen).

Sedert dit fraudegeval zijn er, als onderdeel van het financiële beleid van de Stichting, controlemechanismen opgenomen die herhaling van dit soort fraude moeten voorkomen.

De plaatsing in 2023 van een Kardinale Boei op de zeedijk als onderdeel van onze permanente tentoonstelling wordt niet als bijzondere uitgave gezien. Deze plaatsing was immers al vele jaren geleden gepland en de kosten van deze plaatsing zijn, conform verwachting, relatief bescheiden gebleven.

## **7. Financiële prognose**

### **7.1 Ontwikkeling vermogen**

Door de volledige sluiting van de Vuurtoren in het coronajaar 2020, en een zeer beperkte openstelling in 2021, is een forse aanslag gepleegd op onze vermogenspositie.

In 2022 hebben wij, door een verruiming van de openingstijden, een begin kunnen maken met het herstel van deze vermogenspositie. Hierdoor komen wij waarschijnlijk, waar het de Voorziening Groot Onderhoud betreft, weer op de uitgangspositie van ultimo 2018. Er zijn dan echter, door alle tegenvallers, wel vier jaren van opbouw verloren gegaan, waardoor het bereiken van een voldoende hoge voorziening een uitdaging blijft. Hierin speelt ook mee, dat verruimde openingstijden een forse extra aanslag betekenen op onze nog steeds relatief smalle vrijwilligersbasis. Tot en met het seizoen 2023 is de Stichting nog steeds in staat om, ondanks natuurlijk verloop, via nieuwe aanwas toch een zeer acceptabele bezetting te realiseren, doch voor de komend jaren is dit verre van vanzelfsprekend.

Zie tevens de toelicht bij de jaarstukken 2023.

### **7.2 Specifieke onderhoudskosten 2023 en verder**

Het ligt in de lijn der verwachting dat er noodzakelijk onderhoud zal moeten worden gepleegd aan het paalscherm rond het terrein van de vuurtoren, en mogelijk aan de vuurtoren zelf, daar de eerste roestplekken weer zichtbaar worden.

Deze (stel)posten zijn voorzien, en worden derhalve niet gerekend tot de bijzondere uitgaven. Met betrekking tot het paalscherm zal zoveel mogelijk worden getracht dit onderhoud hetzij uit te laten voeren door het Waterschap als eigenaar van de dijk hetzij deze kosten, indien alsnog gemaakt, te verhalen op het Waterschap.

### **7.3 Subsidieverstrekking via de Gemeente Sluis**

Een verdere versterking van de vermogenspositie zou mogelijk zijn indien de Stichting, vanaf 2023, structureel subsidie zou ontvangen via het cultuurfonds van de Gemeente Sluis. De Stichting heeft zich inmiddels aangesloten bij de Vereniging Musea West-Zeeuws-Vlaanderen. Vanuit de Gemeente Sluis wordt in de loop van 2023 bekeken, op welke wijze eventueel beschikbare subsidies verdeeld kunnen worden over de bij de Vereniging aangesloten musea. Vooralsnog is dit echter slechts een voornemen. In de financiële prognose van onze Stichting is hiermee derhalve geen rekening gehouden.

### **7.4 Toelichting financiële prognose**

In aanvulling op bovenstaande mag ultimo 2023 het volgende worden vastgesteld:

#### **7.4.1 Openstelling**

De in het coronajaar 2021 ingevoerde verlengde openstelling van de vuurtoren heeft, in 2022 en 2023, geleid tot een forse doorgroei van het aantal bezoekers per jaar. Het moge duidelijk zijn dat dit, met betrekking tot de ontwikkeling van de financiën, meer zekerheid geeft voor de toekomst. Voorwaarde is uiteraard wel dat de bestaande vrijwilligersbasis op het huidige niveau kan worden gehandhaafd.

#### **7.4.2 Subsidieverstrekking**

In het kalenderjaar 2023 zijn door de Gemeente Sluis ondanks eerdere toezeggingen geen subsidies verstrekt aan de deelnemende musea van de Vereniging Musea West Zeeuws Vlaanderen (VMWZV). De zeer ambivalente houding van de Gemeente met betrekking tot deze subsidieverstrekking maakt daarnaast verstrekkingen aan de deelnemende musea ook in 2024 uiterst onzeker.

Door de Gemeente wordt wel verwezen naar diverse Cultuurfondsen waarop een beroep kan worden gedaan, doch de eisen die door deze fondsen aan een eventuele verstrekking worden verbonden zijn dusdanig hoogdrempelig dat de hieruit voortvloeiende administratieve last slechts door weinig musea te dragen zal zijn.

In algemene zin mag worden gesteld dat de toekomst van de VMWZV mede door de ambivalente houding van de Gemeente Sluis, alle goede voornemens ten spijt, eveneens uiterst onzeker is.

#### **7.4.3 Korte- en lange termijnprognose**

De Stichting stelt zich tot doel de grip op de ontwikkeling van het vermogen te vergroten door het inrichten van een:

- Korte termijn prognose c.q. begroting voor het eerstvolgende kalenderjaar;
- Lange termijn prognose met een focus op de belangrijkste te verwachten kostenpost, het groot onderhoud. Hiertoe zal, als meer bekend is over de daadwerkelijk te verwachten kosten, een Meerjaren- Onderhoudsplanning (MJOP) worden gemaakt.

## **8. Activiteiten 2023**

In 2023 is vooral voortgeborduurd op een aantal initiatieven waarmee in 2022 is gestart: zo is de permanente tentoonstelling van nautische objecten enigszins aangepast om daarmee nog beter voorlichting te kunnen geven over de voormalige functie van de vuurtoren en van andere nautische objecten in en rond de Westerschelde en Noordzee. Ook is in 2023 weer met succes aandacht besteed aan het werk van een lokale kunstenaar.

In bezoekersaantallen was 2023, door de verruimde openingstijden, opnieuw een recordjaar. Hierbij speelt ongetwijfeld mee dat de vuurtoren, door de ligging en zichtbaarheid, automatisch bezoekers trekt. De toenemende toeristische stroom richting kust lijkt daarmee automatisch tot hogere bezoekersaantallen te leiden. De enige limiet op verdere groei blijft dan ook vooral de beperkte binnenruimte van de toren, en daarmee de noodzakelijke beperking van het aantal bezoekers per keer.

Het voornemen om een Kardinale Boei te plaatsen op de dijk is, mede dankzij ondersteuning van het Waterschap en de medewerking van enkele lokale ondernemers, inmiddels gerealiseerd. Deze Boei maakt sedertdien onverbreekelijk deel uit van het door de Stichting beheerde nautisch erfgoed.

## **9. Communicatie, Publicaties, en Jaarverslag**

### **9.1 Communicatie en Publicaties**

Voor de Stichting Vuurtoren Breskens staat de communicatie met de aan de Stichting verbonden vrijwilligers centraal. Zonder de inzet van vrijwilligers is het immers niet mogelijk, de Vuurtoren succesvol te exploiteren. Te dien einde worden de vrijwilligers, via het Secretariaat van de Stichting, periodiek, waarbij gestreefd wordt naar zes maal per jaar, via een Nieuwsbrief op de hoogte gehouden van het wel en wee van de Stichting.

Publicaties naar derden richten zich vooral, in de vorm van free publicity in lokale periodieken, op het werven van extra vrijwilligers. Daarnaast wordt, via deze publicaties, de Vuurtoren onder de aandacht gebracht van de vele toeristen, die de regio ieder jaar bezoeken.

Sedert 2022 draagt de Stichting daarnaast financieel bij aan de gezamenlijke advertentiecampagne van de VMWZV.

Tenslotte wordt ook de website benut om met name potentiële bezoekers te interesseren voor een bezoek aan de Vuurtoren.

### **9.2 Jaarverslag**

Het Jaarverslag over het afgelopen boekjaar vormt geen onderdeel van dit beleidsplan, doch wordt separaat gepubliceerd, en is terug te vinden op onze website.

‘ \_ \_ \_ \_ ’

## Addendum

### Revisiehistorie

18 februari 2022	<b>Artikel 2.2</b> Inschrijving van de Bestuurders van de Stichting in het UBO-register van de Kamer van Koophandel.
1 maart 2022	<b>Artikel 2.2</b> Formeel terugtreden van Annemarie Verschelling als Bestuurslid, en uitschrijving uit het Handelsregister. Annemarie blijft wel haar voormalige bestuurstaken uitvoeren, doch zal dit niet langer doen als lid van het Bestuur.
7 april 2022	<b>Artikel 2.2</b> Inschrijving Jules van Mulken bij de Kamer van Koophandel als nieuwe Bestuurder. Tekst positie van de Vuurtorenbeheerder (formeel geen lid van het Bestuur) aangepast: de Vuurtorenbeheerder is voortaan wel formeel Bestuurslid.
8 april 2022	<b>Artikel 2.2</b> Inschrijving Jules van Mulken in het UBO-register van de Kamer van Koophandel.
30 juni 2022	<b>Artikel 2.3</b> Toevoeging van het Rooster van Aftreden.
7 april 2023	<b>Artikel 2.2</b> Inschrijving Frank Ploegaert bij de Kamer van Koophandel als nieuwe Bestuurder. Inschrijving Frank Ploegaert in het UBO-register van de Kamer van Koophandel.
1 december 2023	<b>Artikel 6.1</b> Toevoeging extra toelichting verkregen Covidsteun  <b>Artikel 6.3</b> Toevoeging artikel bijzondere uitgaven.  <b>Artikel 7.4</b> Toevoeging artikel toelichting financiële prognose.  <b>Artikel 8</b> Toelichting activiteiten 2023