



STICHTING
**VUURTOREN
BRESKENS**

Stichting Vuurtoren Breskens
ANBI-Beleidsplan
1 december 2021 – 31 december 2022

Revisie : 1 – Eerste uitgave
Datum : 1 december 2021
Revisiefrequentie : Jaarlijks

Namens het Bestuur van de Stichting Vuurtoren Breskens

J. van Loenhout

J.P.M. van Loenhout
Secretaris

Inhoud

- 1. Voorwoord**
- 2. Algemene gegevens & Bestuur, Statuten**
- 3. Visie & Missie**
- 4. Doelstelling, Aanleiding, en Doelgroep**
- 5. Bezoldiging en beloningsbeleid**
- 6. Financiën en Vermogen**
- 7. Financiële prognose**
- 8. Activiteiten 2020**
- 9. Communicatie, Publicaties, en Jaarverslag**

1. Voorwoord

De Stichting Vuurtoren Breskens is opgericht op 7 december 2011 te Sluis (Statutaire zetel), en is op 28 december 2011 ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 54240913. De Stichting is erkend als Culturele ANBI.

De Stichting heeft tot doel het behoud en de exploitatie van de Vuurtoren Nieuwe Sluis, Panoramaweg 1, 4511 RS Breskens. De Stichting probeert dit te realiseren door het exploiteren, met behulp van een team enthousiaste vrijwilligers, van deze vuurtoren, teneinde op deze wijze voldoende inkomsten te genereren, om in de onderhoudskosten van dit zeer onderhouds-intensieve Rijksmonument te kunnen voorzien.

De achzijdige, conische, gietijzeren vuurtoren, met bouwjaar 1867, is als Rijksmonument geregistreerd onder nummer 31526 (ID).

In dit document wordt, met betrekking tot de Stichting, inzicht gegeven in de missie, visie, ambitie, en doelstellingen van de Stichting. Tevens wordt een toelichting gegeven op de werkzaamheden van het Bestuur, en wordt toegelicht, op welke wijze inkomsten worden verworven, en het vermogen wordt beheerd, en besteed.

2. Algemene gegevens en Bestuur, Statuten

2.1 Algemene gegevens

Statutaire naam : Stichting Vuurtoren Breskens
Organisatietype : Stichting
Opgericht : 7 december 2011
KvK nummer : 54240913
Rijksmonument ID : 31526
Bankrekening (IBAN) : NL58 RABO 0170 688 941
Fiscaal nummer (RSIN) : 8512.24.751
Postadres Secretariaat : Kraanvogel 29, 4822 RC Breda
Telefoonnummer : 06 10 89 51 10
Email : VuurtorenBreskens@kpnmail.nl
Website : www.vuurtorenbreskens.nl

2.2 Bestuur

Voorzitter : Marc Esmé De Cocker
Secretaris : Jan van Loenhout
Penningmeester : Walter van Hee
Lid : Kees Kosten
Lid : Annemarie Verschelling

De Bestuurders zijn allen gezamenlijk bevoegd met andere Bestuurders.

Beheerder : Juul van Mulken

Opmerkingen t.a.v. bovenstaande:

Beheerder

De Vuurtorenbeheerder is verantwoordelijk voor het technisch beheer van de vuurtoren. Hij is formeel geen lid van het Bestuur doch neemt, in verband met het belang van een goed en adequaat beheer van dit Rijksmonument, wel deel aan alle bestuursvergaderingen.

NAW-gegevens Bestuursleden

De contactgegevens (adres, telefoonnummer, email-adres) van de bestuursleden zijn in het verleden door cybercriminelen misbruikt (identiteitsdiefstal), om met behulp van deze persoonlijke informatie de Stichting financiële schade te berokkenen. Om deze reden worden de contactgegevens van de bestuursleden niet langer vermeld, noch in dit document, noch op de website in algemene zin. Hiertoe bevoegde instanties kunnen deze informatie desgewenst opvragen rechtstreeks bij de Kamer van Koophandel, of bij het Secretariaat van de Stichting. De contactgegevens van het Secretariaat staan vermeld onder 2.1.

2.3 Statuten

Conform bovenstaande zijn ook de Statuten van de Stichting niet vrij ter inzage. Dit, daar ook in de statuten meerdere persoonlijke gegevens zijn opgenomen van de bij de oprichting van de Stichting betrokken Bestuurders. Ook hier geldt derhalve, dat de hiertoe bevoegde instanties desgewenst een

kopie van de Statuten op kunnen vragen bij hetzij de Kamer van Koophandel, hetzij het Secretariaat van de Stichting.

3. Visie & Missie

3.1 Visie

Als Stichting streven wij, in algemene zin, de instandhouding na van unieke nautische objecten langs de kust van West Zeeuws-Vlaanderen. Daarnaast zien wij het als onze taak, kennis van de streek en van het lokale erfgoed zo breed mogelijk onder de aandacht te brengen.

3.2 Missie

Instandhoudingscomponent

Door het ontvangen van bezoekers en de verkoop van souvenirs voldoende inkomsten genereren, om de onderhouds- en instandhoudingskosten van de vuurtoren te kunnen bekostigen.

Educatieve component

Het geven van voorlichting aan groepen bezoekers, en zeer specifiek het verzorgen van rondleidingen aan scholen.

Het tentoonstellen van nautische objecten in de vorm van een permanente tentoonstelling (museale functie) en het tentoonstellen van het werk van lokale kunstenaars in de vorm van een wisselende tentoonstelling met de kust, Westerschelde, en Noordzee als hoofdthema.

4. Doelstelling, Aanleiding, en Doelgroep

4.1 Doelstelling

De doelstelling van de stichting is de instandhouding en het behoud van het sectorlicht Nieuwe Sluis, Panoramaweg 1 te 4511 RS Breskens, Rijksmonument register nummer 31526, en de Vuurtoren als beeldbepalend maritiem erfgoed open te stellen voor maritieme, culturele en educatieve manifestaties; hierbij zoekt de stichting samenwerking met alle personen, groepen, rechtspersonen en overheden, die hetzelfde doel nastreven. Het stichtingsbestuur werkt aan de realisering van boven gestelde doelstellingen.

4.2 Aanleiding

Aanleiding voor de oprichters om in actie te komen was het bericht dat de vuurtoren uit 1867 na 144 jaar zijn functie als nautisch object had verloren, en derhalve op 3 oktober 2011 het licht van de vuurtoren zou worden gedoofd. Wat er verder met de vuurtoren zou gebeuren, was onzeker. Wat het stichtingsbestuur nastreeft is de vuurtoren als beeldbepalend lichtend baken van Breskens in volle glorie te behouden voor de toekomst, en in al zijn eigenheid een waardevolle rol te laten spelen in de regio. Wij weten dat hiervoor meer dan voldoende draagvlak is in de regio, en ook ver daar buiten.

4.3 Doelgroep

De primaire doelgroep ten aanzien van zowel de in bovenstaande (4.1), als in de Visie en Missie geformuleerde doelstellingen is, uiteraard, de lokale bevolking in de regio West Zeeuws-Vlaanderen. Als secundaire doelgroep ziet het Bestuur onderwijsinstellingen in brede zin. De Vuurtoren leent zich immers bij uitstek om leerlingen en studenten bekend te maken met de geschiedenis van zowel de streek, als de Westerschelde en de Noordzee, en meer in het bijzonder de functie van de Vuurtoren, en andere nautische navigatieobjecten langs de kust, bij het verzekeren van een veilig gebruik van zowel de Westerschelde, als de Noordzee. De Stichting kan, vanuit haar vrijwilligersbasis, putten uit meerdere vrijwilligers die ter zake kundig zijn, en zich hebben toegelegd op het geven van voorlichting, en rondleidingen.

Tenslotte ziet het Bestuur ook de vele toeristen die onze streek bezoeken nadrukkelijk als doelgroep.

5. Bezoldiging en Beloningsbeleid

De Stichting Vuurtoren Breskens is geheel afhankelijk van de inzet van vrijwilligers. Alle te verrichten werkzaamheden, waaronder de technische instandhouding van de Vuurtoren, het inrichten van tentoonstellingen, het ontvangen en begeleiden van groepen bezoekers, het bemensen van de balie bij de gastenontvangst, de verkoop van souvenirs, en alle relevante administratieve en bestuurlijke taken worden volledig uitgevoerd door een team van vrijwilligers. De Stichting kent geen medewerkers in loondienst. Zowel de Bestuursleden, als de overige bij de Stichting betrokken vrijwilligers zijn onbezoldigd, en verrichten de voor de Stichting uitgevoerde werkzaamheden dus geheel en al belangeloos, en zonder enige directe vorm van financiële compensatie.

In aanvulling op bovenstaande zijn de Bestuursleden bevoegd, eventuele kosten die zij gemaakt hebben ten dienste van de Stichting, en tijdens de uitoefening van hun functie, te laten vergoeden. De Bestuursleden beslissen zelf over de uitoefening van deze discretionaire bevoegdheid.

Vanuit de voor cultuur verantwoordelijke ambtelijke werkgroep van de Gemeente Sluis is in het najaar van 2021 de mogelijkheid geopperd, om de in de Gemeente Sluis actieve vrijwilligers op enigerlei wijze geldelijk te ondersteunen c.q. belonen, bijv. in de vorm van een bescheiden bijdrage per gewerkt uur. Mocht hier in de toekomst sprake van zijn, en dit is nog uiterst onzeker, dan zal de Gemeente Sluis, vanuit de beschikbare subsidies voor het ondersteunen van de culturele sector, de afhandeling van deze vergoedingen zowel financieel als administratief voor haar rekening nemen.

6. Inkomsten en beheer en besteding van het vermogen

6.1 Verwerving van Inkomsten

De Stichting Vuurtoren Breskens is een non-profit organisatie, heeft geen winstoogmerk, en is voor haar inkomsten in hoge mate afhankelijk van de door bezoekers gegenereerde inkomsten tijdens de openingsuren. Een door externe factoren veroorzaakte gedeeltelijke of totale sluiting tijdens het seizoen, dat loopt van 1 april tot en met 31 oktober, heeft dan ook een sterke negatieve uitwerking op de financiële positie van de Stichting.

Inkomsten worden op de volgende wijze verkregen:

Entreegelden : de gelden die wij ontvangen van betalende bezoekers.

Verkopen : de verkoop van souvenirs direct aan de balie.

Donaties : donaties van bezoekers, en lokale ondernemers.

Giften : giften van bezoekers, inwoners uit de regio, en van lokale ondernemers.

Subsidies : de Stichting ontvangt geen structurele subsidies (*)

(^) Voor 2020 is een beroep gedaan op de “Compensatieregeling Covid Cultuur Gemeente Sluis”. Dit heeft geleid tot een eenmalige bijdrage om de door de coronapandemie veroorzaakte verliezen in ieder geval gedeeltelijk te compenseren.

Voor 2021 is opnieuw een beroep gedaan op lopende Covid compensatieregelingen, doch hierover bestaat, bij publicatie van dit Beleidsplan, nog geen duidelijkheid.

Zie voor een verdere cijfermatige onderbouwing en toelicht de jaarstukken 2020.

6.2 Beheer en Besteding van het Vermogen

De Stichting beheert een gietijzeren vuurtoren, geplaatst op een zeedijk. Zowel de locatie, als de keuze van het bouw materiaal leiden tot een hoge mate van inwerking door de elementen, en daarmee tot hoge instandhoudingskosten.

Dit laatste is terug te zien in de jaarrekening over 2020, waar de huisvestingskosten in brede zin het hoofdbestanddeel vormen van de totale uitgaven over dat jaar. Daarnaast zijn er aanzienlijke uitgaven voor verzekeringspremies, en het onderhoud van de website. Tevens wordt jaarlijks een dotatie nagestreefd aan de voorzieningen, teneinde een voldoende grote reserve op te kunnen opbouwen, om in het toekomstig groot onderhoud van het gebouw te kunnen voorzien.

Zie voor een verdere cijfermatige onderbouwing en toelicht de jaarstukken 2020.

7. Financiële prognose

7.1 Ontwikkeling vermogen

Centraal in de financiële prognose staat de “Voorziening groot onderhoud gebouwen”. Door de volledige sluiting van de Vuurtoren in 2020, en een zeer beperkte openstelling in 2021, is een forse aanslag gepleegd op onze vermogenspositie.

Wij hopen op enige verbetering in 2022, waardoor wij in staat zouden moeten zijn, ultimo '22 de Voorzieningen aan te vullen met een dotatie van tussen de EUR 5.000,- en EUR 10.000,-. Een verdere terugval zou daarmee worden voorkomen, en de Voorzieningen zouden daarmee, bij benadering, weer een enigszins acceptabel niveau bereiken, hoewel er vermoedelijk nog een tot twee jaar extra nodig zullen zijn, om het niveau van ultimo 2018 te bereiken.

Voorbehoud

Het reeds afgesloten jaar 2020, maar ook het nog lopende jaar 2021 hebben inmiddels bewezen, dat elke prognose direct mank gaat op het moment, dat het aantal Covid-besmettingen weer oploopt, en vanuit de Rijksoverheid maatregelen moeten worden uitgerold, om verdere verspreiding te voorkomen. In 2020 heeft dit er toe geleid dat, vanwege de door de Rijksoverheid opgelegde restricties, de Vuurtoren het gehele jaar gesloten is geweest, en in 2021 is de opening beperkt gebleven tot slechts 15 dagen. Het moge evident zijn dat, bij dergelijke draconische maatregelen vanuit de Overheid, en de daaruit voortvloeiende gevolgen voor onze cashflow, elke voorspelling uiterst onzeker wordt.

Ergo: de hierboven vermelde cijfers gaan uit van een **normale situatie**, waarbij onze Vuurtoren gedurende het gehele seizoen, op de daarvoor bestemde dagen, opengesteld is voor het publiek (continuïteitsveronderstelling).

Zie tevens de toelichting bij de jaarstukken 2020.

7.2 Subsidieverstrekking via de Gemeente Sluis

Een verdere versterking van de vermogenspositie zou mogelijk zijn, indien de Stichting, vanaf 2023, structureel subsidie zou ontvangen via het cultuurfonds van de Gemeente Sluis. De Stichting heeft zich inmiddels aangesloten bij de Vereniging Musea West-Zeeuws-Vlaanderen (i.o.). Vanuit de Gemeente Sluis wordt in de loop van 2022 bekeken, op welke wijze eventueel beschikbare subsidies verdeeld kunnen worden over de bij de Vereniging aangesloten musea. Vooralsnog is dit echter slechts een voornemen. In de financiële prognose van onze Stichting is hiermee derhalve geen rekening gehouden.

8. Activiteiten 2020

Door de sluiting gedurende het gehele kalenderjaar 2020 zijn de activiteiten van de Stichting, noodzakelijkerwijs, zeer beperkt gebleven. Het Bestuur heeft zich voornamelijk geconcentreerd op het behoud van de vrijwilligersbasis. Daarnaast is er, daar de Stichting zich niet alleen inzet voor het behoud van de Vuurtoren, doch ook van andere nautische navigatieobjecten langs de kust van West Zeeuws-Vlaanderen, vanuit het Bestuur het nodige contact geweest met diverse instanties (Rijkswaterstaat, Waterschap Scheldestromen, Gemeente Sluis) met betrekking tot het behoud van deze objecten.

9. Communicatie, Publicaties, en Jaarverslag

9.1 Communicatie en Publicaties

Voor de Stichting Vuurtoren Breskens staat de communicatie met de aan de Stichting verbonden vrijwilligers centraal. Zonder de inzet van vrijwilligers is het immers niet mogelijk, de Vuurtoren succesvol te exploiteren. Te dien einde worden de vrijwilligers, via het Secretariaat van de Stichting, periodiek, waarbij gestreefd wordt naar zes maal per jaar, via een Nieuwsbrief op de hoogte gehouden van het wel en wee van de Stichting.

Publicaties naar derden richten zich vooral, in de vorm van free publicity in lokale periodieken, op het werven van extra vrijwilligers. Daarnaast wordt, via deze publicaties, de Vuurtoren onder de aandacht gebracht van de vele toeristen, die de regio ieder jaar bezoeken.

Tenslotte wordt ook de website benut, om met name potentiële bezoekers te interesseren voor een bezoek aan de Vuurtoren.

9.2 Jaarverslag

Het Jaarverslag over het afgelopen boekjaar vormt geen onderdeel van dit beleidsplan, doch wordt separaat gepubliceerd, en is terug te vinden op onze website.

‘ _ ‘ _ ‘ _ ‘ _ ‘